



ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE
DEPARTAMENTO DE EDUCACION



D.E. N° 487.-
10.06.2024

DECRETO N° 000936
Litueche, 10.06.2024

Con esta fecha se ha decretado lo siguiente:

CONSIDERANDO:

- El Decreto Alcaldicio N° 369 de fecha 25/03/2024, mediante el cual se nombra en calidad de Titular al Profesional de la Educación, Sr. Jorge Humberto Fuentes Canales, como Director Escuela Cardenal Raúl Silva Henríquez.
- La ley N°20.501 de Calidad y Equidad de la Educación se busca optimizar la gestión y administración de la educación municipal en su conjunto y enfatiza la necesidad de fortalecer y mejorar el desempeño del nivel directivo. El convenio de desempeño actúa como un instrumento de gestión que orienta al alto directivo público en el cumplimiento de los desafíos que le exige su cargo y le fija objetivos estratégicos de gestión por los cuales éste será retroalimentado y evaluado anualmente y al término de su período de desempeño.
- El Art. N° 33 de la Ley 20.501.

VISTOS:

El Decreto Fuerza Ley 1- 3.063 / 80 del Ministerio del Interior sobre traspaso de los Establecimientos Educativos, la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades N° 18.695, y sus modificaciones contenidas en la Ley N° 19.130, la Ley N° 19.070, Estatuto Docentes y sus modificaciones, refundidas, coordinadas y sistematizadas en el Decreto Fuerza Ley N° 1 de 1996, del Ministerio de Educación y sus modificaciones. Ley N° 20.501. El Decreto Alcaldicio N° 732 de fecha 28 de Junio de 2021, que nombra Alcalde de la Comuna de Litueche, don Rene Acuña Echeverría.

DECRETO:

1.- **APRUEBESE en todas sus partes**, el Convenio de Desempeño con fecha 25 de Abril 2024, Suscrito entre la la Ilustre Municipalidad de Litueche, Representada por su Alcalde **Sr. Rene Acuña Echeverría**, Cedula de Identidad N° [redacted] / **Sr. Jorge Humberto Fuentes Canales**, Cédula de Identidad N° [redacted], Director de la Escuela Cardenal Raúl Silva Henríquez, según lo establece la Ley.-

2.- El presente Convenio de Desempeño tendrá una Duración de 5 años contados desde la fecha de inicio del periodo en el Cargo 25/03/2024 al 25/03/2029.-

ANOTESE COMUNIQUESE AL INTERESADO, EN EL DEPARTAMENTO DE EDUCACION MUNICIPAL, ENVÍESE PARA SU REGISTRO EN LA CONTRALORÍA REGIONAL DE LA SEXTA REGIÓN Y ARCHÍVESE.



LAURA URIBE SILVA
Secretaria Municipal



RENE ACUÑA ECHEVERRIA
Alcalde

RAE/RPV/LUS/BPD/gve

DISTRIBUCIÓN

- Registro SIAPER Contraloría Regional Sexta Región
- Interesado
- Establecimiento
- Departamento de Educación
- Archivo Municipal





ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE
DEPARTAMENTO DE EDUCACION



CONVENIO DE DESEMPEÑO ENTRE LA ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE Y DIRECTOR ESCUELA CARDENAL RAUL SILVA HENRIQUEZ RBD-40078

I. ANTECEDENTES GENERALES

Nombre	JORGE HUMBERTO FUENTES CANALES
Cargo	DIRECTOR
Institución	ESCUELA CARDENAL RAUL SILVA HENRIQUEZ RBD-40078
Fecha nombramiento	25-03-2024
Dependencia directa del cargo	DEPARTAMENTO DE EDUCACION ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE
Período de desempeño del cargo	CINCO AÑOS (25-03- 2024 25-03-2029)

Fecha evaluación 2º año de gestión	DOS MESES DESPUES DE CUMPLIDO EL AÑO ESCOLAR (enero-febrero 2026)
Fecha evaluación 3º año de gestión	DOS MESES DESPUES DE CUMPLIDO EL AÑO ESCOLAR (enero- febrero 2027)
Fecha evaluación 4º año de gestión	DOS MESES DESPUES DE CUMPLIDO EL AÑO ESCOLAR (enero- febrero 2028)
Fecha evaluación 5º año de gestión	DOS MESES DESPUES DE CUMPLIDO EL CONTRATO (marzo- abril 2029)

II. COMPROMISO DE DESEMPEÑO

- 1.- AREA DE PROCESO: GESTION DE RECURSOS
- 2.- AREA DE PROCESO: GESTION DE RECURSOS
- 3.- AREA DE PROCESO: LIDERZGO
- 4.- AREA DE PROCESO: CONVIVENCIA ESCOLAR
- 5.- AREA RESULTADO : RESULTADOS



**ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE
DEPARTAMENTO DE EDUCACION**

AREA DE PROCESO: Gestión pedagógica					
OBJETIVO: Sistematizar el seguimiento y monitoreo de la implementación curricular asegurando la coherencia y articulación del proceso educativo para el aumento del nivel de logro y de desempeño de los estudiantes.					
Ponderación: <i>Indique la ponderación asociada a este objetivo (10% - 30%) 20 %</i>					
Indicadores	Fórmula de cálculo	Medios de verificación	Situación actual	Metas estratégicas	Supuestos básicos
INDICADOR 1: Porcentaje de cobertura curricular.	$(N^{\circ} \text{ de OA implementados} / N^{\circ} \text{ de OA del Currículum}) * 100$	Informe de planificación respecto del currículum con firmas del director y UTP Informe de cumplimiento de la cobertura curricular firmado por UTP y jefe Daem.	Revisión Plan de mejora.	Año 1: 60% OA por nivel y asignatura Año 2: 70 % OA por nivel y signatura Año3: 80% OA por nivel y asignatura Año 4: 90 % OA por nivel y asignatura Año 5: 95 % OA por nivel y asignatura	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.
2: Porcentaje de coherencia entre Habilidades planificadas y las habilidades desarrolladas en actividades de aprendizaje	$(\text{Número de habilidades implementadas} / \text{Número de habilidades planificadas}) * 100$	Informe de cumplimiento de Habilidades planificadas y desarrolladas firmada por el jefe Daem y UTP	Revisión del Plan de mejora	Año 1: 50% coherencia entre habilidad planificada y habilidad desarrollada en actividades de aprendizaje e. Lenguaje y Matemática Año 2: 55 % coherencia entre habilidad planificada y desarrollada en actividades de aprendizaje. Lenguaje y matemáticas Año3: 60 % coherencia entre habilidad planificada y desarrollada en actividades de aprendizaje de Lenguaje, Matemáticas y Cs Año 4: 70 % coherencia entre habilidad planificada y desarrollada en actividades de aprendizaje de Lenguaje, Matemáticas, Cs y Cn Año 5: 80 % Coherencia entre habilidad planificada y desarrollada en actividades de Lenguaje, Matemáticas, Cs y Cn	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten el normal desarrollo de año escolar.
INDICADOR 3: Porcentaje de articulación entre las habilidades planificadas y las habilidades medidas en las evaluaciones internas.	$(N^{\circ} \text{ habilidades evaluadas} / N^{\circ} \text{ habilidades planificadas}) * 100$	Informe muestral de articulación entre habilidades planificadas y habilidades medidas en evaluaciones internas de todos los niveles	Resultados obtenidos en años anteriores	Año 1: 55 % coherencia entre habilidades planificadas y desarrolladas en Lenguaje Año 2: 60 % coherencia entre habilidades planificadas y desarrolladas en Lenguaje y matemáticas Año3: 70 % coherencia entre habilidades planificadas y desarrolladas en Lenguaje, Matemáticas y Cs Año 4: 80 % entre habilidades planificadas y desarrolladas en	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.



**ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE
DEPARTAMENTO DE EDUCACION**

				Lenguaje, Matemáticas, Cs y Cn Año 5: 10 % en lenguaje, matemáticas, Cs y Cn
INDICADOR 4: mejorar los resultados de aprendizaje en las evaluaciones de rendimiento académico de los alumnos, reflejadas en las mediciones externas	lograr mejores resultados de aprendizaje en las mediciones	promedio Simce en 4° año básico. Lenguaje Promedio en 4° año básico matemáticas promedio en octavo Año Básico Lenguaje y Matemáticas	Simce	Año 1: Subir 4 puntos Año 2: subir 5 puntos Año3: subir 5 puntos Año 4: Subir 6 puntos Año 5: subir 7 puntos

ÁREA DE PROCESO: Gestión de recursos					
OBJETIVO: Fortalecer los procesos institucionales que favorecen el aumento de recursos del establecimiento, para mejorar los aprendizajes de los estudiantes.					
Ponderación: <i>Indique la ponderación asociada a este objetivo (10% - 30%) 15 %</i>					
Indicadores	Fórmula de cálculo	Medios de verificación	Situación actual	Metas estratégicas	Supuestos básicos
INDICADOR 1: Variación de la matrícula total de del establecimiento.	$(\text{Matrícula total del año } t - \text{Matrícula a total del año } t-1) / \text{Matrícula total año } t-1) * 10$	Informe de cumplimiento que contenga: Reporte SIGE año abril año vigente y anterior. Reporte de cupos en plataforma SAE del establecimiento, detallado por niveles.	Revisión registro	Año 1: 0,5 % aumento de matrícula Año 2: 1% aumento de matrícula Año3: 1,5 % aumento de matrícula Año 4: 2 % aumento de matrícula Año 5: 3 % aumento de matrícula	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.
INDICADOR 2: Porcentaje de asistencia del año t	$\text{N}^\circ \text{ de asistencia total del establecimiento en el año } t / \text{N}^\circ \text{ matrícula total en el año } t) * 10$	Informe de cumplimiento que contenga consolidado marzo a noviembre del reporte mensual de SIGE con firmas del director y UTP comunal	89 %	Año 1: 80 asistencia Año 2: 95 % asistencia Año3: 95 % asistencia Año 4: 98 % asistencia Año 5: 98 % asistencia	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.
INDICADOR 3: Porcentaje de estrategias para mantener o aumentar alumnos prioritarios	$(\text{Número de estrategias implementadas en el año } t / \text{Número de estrategias planificadas en el año } t) * 100.$	Plan de trabajo para mantener o aumentar alumnos prioritarios, con declaración de evidencias para su ejecución. informe de cumplimiento que contenga la ejecución de las estrategias firmado por el director y UTP	Datos plataforma SIGE	Año 1: 70 % Año 2: 80 % Año3: 90 % Año 4: 100 % Año 5: mantener	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.
INDICADOR 4: Porcentaje de Ejecución del plan de traba o para mantener o aumentar alumnos transitorios PIE.	$\text{N}^\circ \text{ de estrategias implementadas en el año } t. / \text{N}^\circ \text{ de estrategias desarrolladas en el año } t$	Plan de trabajo para aumentar o disminuir alumnos del PIE. Informe de cumplimiento del plan de trabajo para aumentar o disminuir alumno PIE	Plan Anual de Integración	Año 1: 70 % Año 2: 80 % Año3: 90 % Año 4: 95% Año 5: Mantener	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.



ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE
DEPARTAMENTO DE EDUCACION

ÁREA DE PROCESO: Liderazgo					
OBJETIVO: Fortalecer la visión estratégica del establecimiento para el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales propios y territoriales.					
Ponderación: <i>Indique la ponderación asociada a este objetivo (10% - 30%) 30%</i>					
Indicadores	Fórmula de cálculo	Medios de verificación	Situación actual	Metas estratégicas	Supuestos básicos
INDICADOR 1: Porcentaje de acciones PAL y/o PEL ejecutadas	$(N^{\circ} \text{ Acciones PAL y PEL ejecutadas} / N^{\circ} \text{ Acciones PALPEL planificadas}) * 100$	Plan de articulación debe contener los hitos y fechas para la ejecución de las iniciativas PAL Y PEL . Informe de cumplimiento final de ejecución de las iniciativas con firma del director del Establecimiento y UTP comunal	Plan anual	Año 1: 100 % Año 2: 100 % Año 3: 100 % Año 4: 100 % Año 5: 100 %	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.
INDICADOR 2: Porcentaje de planes normativos evaluados en el año	$(N^{\circ} \text{ de acciones evaluadas en el año} / N^{\circ} \text{ acciones planificadas en el año}) * 100$	-Planes normados firmado por el Director del Establecimiento entregado al asesor técnico mediante correo electrónico. Informe final de cumplimiento de las acciones evaluadas en el año según lo planificado, esto deberá ser validado por el asesor técnico.	Plan de trabajo	Año 1: 100 % Año 2: 100 % Año 3: 100 % Año 4: 100 % Año 5: 100 %	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.
INDICADOR 3: Porcentaje de alumnos que desertan en el establecimiento en el año t	$(\text{Número de alumnos que desertan año t} / \text{Número de alumnos matriculados año t}) * 100$	Informe de avance reportado en Julio que evidencie los alumnos que desertan y los alumnos en riesgo de deserción con estrategias internas para la retención . Informe final de cumplimiento que de cuenta de la gestión interna para aquellos alumnos en riesgo de deserción y alumnos desertados, trayectoria de todos los alumnos retirados del establecimiento según SIGE.	SIGE	Año 1: 3 % Año 2: 2,5 % Año 3: 2 % Año 4: 2 % Año 5: 2 %	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.
INDICADOR 4: Porcentaje de acciones de acompañamiento al aula en el establecimiento en el año t	$(N^{\circ} \text{ de acciones ejecutadas en el año} / N^{\circ} \text{ acciones planificadas en el año}) * 100$	Plan de acompañamiento al aula firmado por el Director del Establecimiento y validado por la UTP Informe final de cumplimiento que de cuenta de la ejecución del plan y detalle el total de los docentes evaluados con fechas, además que acompañe la pauta de observación al aula firmada.	UTP	Año 1: 60 % Año 2: 70 % Año 3: 80 % Año 4: 90 % Año 5: 90 %	Eventuales Condiciones externas y/o internas que dificulten o impidan el normal desarrollo del año escolar.



**ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE
DEPARTAMENTO DE EDUCACION**

ÁREA DE PROCESO: Convivencia escolar					
OBJETIVO: Fomentar interacciones y relaciones basadas en el respeto, en el diálogo, en la colaboración y en la inclusión entre todos los miembros de la comunidad educativa a través del desarrollo intencionado de espacios de formación, de participación y de ambientes organizados y seguros.					
Ponderación: <i>Indique la ponderación asociada a este objetivo (10% - 30%) 20 %</i>					
Indicadores	Fórmula de cálculo	Medios de verificación	Situación actual	Metas estratégicas	Supuestos básicos
INDICADOR 1: Porcentaje de espacios de Participación por estamento.	(N° de situaciones de conflicto resueltas en tiempo y forma en el año t/N° total de conflictos levantados en el año t) *100	Informe final de cumplimiento que contenga: Actas con la organización y evaluación de los espacios de participación por estamento. Actas con registros de reuniones participativas con cada estamento.	Plan Anual	Año 1: 70 %	
				Año 2: 80 %	
				Año 3: 80 %	
				Año 4: 90 %	
				Año 5: 95 %	
INDICADOR 2: Porcentaje acciones de vinculación y participación con instituciones públicas y privadas.	(N° de actividades ejecutadas en el año t/N° de actividades planificadas en el año t) *100	-Planificación anual de la vinculación y participación con instituciones públicas y privadas firmado por el director y la UTP. - Informe de cumplimiento de las acciones realizadas con instituciones públicas y privadas formalizado por el director y UTP Daem	Convenios	Año 1: 70 %	
				Año 2: 80 %	
				Año 3: 90 %	
				Año 4: 90 %	
				Año 5: 100 %	
INDICADOR 3: Porcentaje de situaciones conflictivas resueltas en tiempo y forma	N° de situaciones de conflicto resueltas en tiempo y forma en el año t/N° total de conflictos levantados en el año t) *100	Reporte bimensual de situaciones conflictivas resueltas en tiempo y forma	Convenios	Año 1: 70 %	
				Año 2: 80 %	
				Año 3: 90 %	
				Año 4: 100 %	
				Año 5: Mantener	
INDICADOR 4: Porcentaje de actividades de promoción y prevención para la sana convivencia escolar.	(N° de actividades ejecutadas en el año t/N° de actividades planificadas en el año t) *100	Plan de trabajo anual de promoción y prevención para la sana convivencia. informe de cumplimiento que contenga: Reporte de planificación y ejecución de actividades de promoción y prevención para la sana convivencia.	Convenios	Año 1: 70 %	
				Año 2: 80 %	
				Año 3: 90 %	
				Año 4: 100 %	
				Año 5: Mantener	



ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LITUECHE
DEPARTAMENTO DE EDUCACION

ÁREA DE RESULTADOS: Resultados					
OBJETIVO: Sistematizar la recopilación y análisis de datos de los procesos y resultados para la toma de decisiones informadas y oportunas.					
Ponderación: <i>Indique la ponderación asociada a este objetivo (10% - 30%)</i> 15 %					
Indicadores	Fórmula de cálculo	Medios de verificación	Situación actual	Metas estratégicas	Supuestos básicos
INDICADOR 1: Porcentaje de estudiantes que leen comprensivamente en segundo básico	$(\text{N}^\circ \text{ de estudiantes que leen comprensivamente en segundo básico} / \text{N}^\circ \text{ total de estudiantes en segundo básico del establecimiento}) * 100$	Diagnóstico Integral de Aprendizajes		Año 1: 55 %	
				Año 2: 60 %	
				Año 3: 65 %	
				Año 4: 70 %	
				Año 5: 80 %	
INDICADOR 2: Porcentaje de estudiantes en nivel adecuado según Estándares de Aprendizaje.	$(\text{N}^\circ \text{ de estudiantes en nivel adecuado} / \text{N}^\circ \text{ total de estudiantes}) * 100$	SIMCE		Año 1: 31 %	
				Año 2: 33 %	
				Año 3: 35 %	
				Año 4: 38 %	
				Año 5: 40 %	
INDICADOR 3: Porcentaje de estudiantes en nivel insuficiente según Estándares de Aprendizaje.	$\text{N}^\circ \text{ de estudiantes en nivel insuficiente} / \text{N}^\circ \text{ Total de estudiantes}) * 100$	SIMCE		Año 1: 40 %	
				Año 2: 35 %	
				Año 3: 30 %	
				Año 4: 25 %	
				Año 5: 20 %	
INDICADOR 4: Porcentaje de alumnos con inasistencia crónica	$(\text{N}^\circ \text{ de alumnos con inasistencia crónica} / \text{N}^\circ \text{ alumnos matriculados vigente}) * 100$	Informe mensual por curso, de gestión de alumnos con inasistencia crónica según reporte SIGE.		Año 1: 17 %	
				Año 2: 16 %	
				Año 3: 15 %	
				Año 4: 14 %	
				Año 5: 13 %	

JORGE FUENTES CANALES
Director.

RENE ACUÑA ECHEVERRIA
Alcalde.

LAURA URIBE SILVA
SECRETARIA MUNICIPAL
Ministro de Fe